# Forum Hochschulräte

# "Rechenschaft" gegenüber der Hochschule

Prof. Dr. Uwe Rössler, Dekan Fachbereich Wirtschaft und Gesundheit





#### Hochschulrat der Fachhochschule Bielefeld

Amtszeit: Juni 2008 bis Mai 2013



Vorsitzende Prof. Dr. Marianne Assenmacher



Stellv. Vorsitzender Lothar Kriszun



Prof. Ekkehard Bollmann



Prof. Dr. Cornelia Giebeler



Gerrit Holz



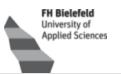
Prof. Dr. Gottfried Jäger



Antje Karin Pieper



Prof. Dr. Elke Platz-Waury

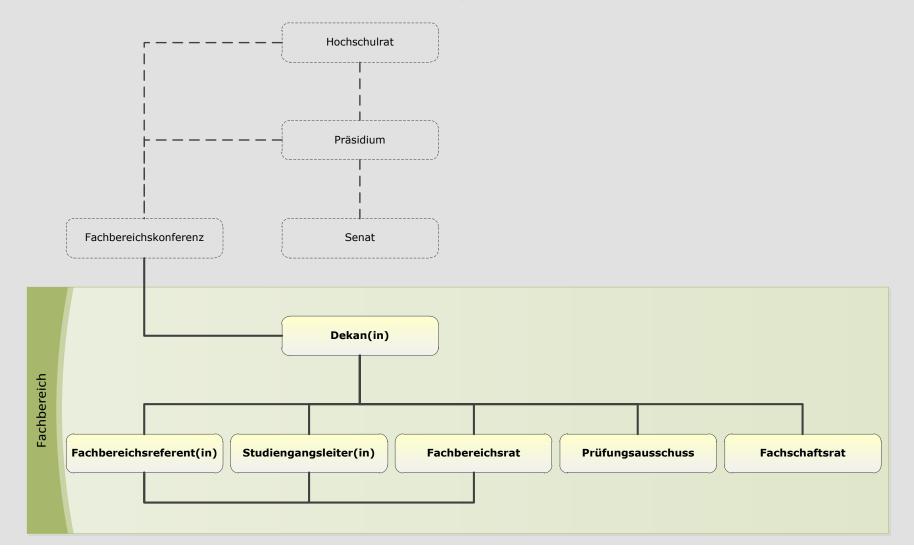


## Wachstum erfolgt konfliktfreier als Schrumpfung Entwicklung der FH Bielefeld von 2008 bis 2013

	2008	2011
Zahl der Studierenden	6.638	8.300
Zahl der Professuren (VZÄ)	146	173
Haushalt	30.455.700	31.900.000
Hochschulpakt		2.616.740
Studienbeiträge, / QM-Mittel	4.491.405	3.709.464
•••		
Σ	37.779.527	43.484137



### Hochschulstruktur nach der Qualitätsoffensive 2008



II.					15-	
Aufgabenbereiche	99	Fachbereiche § 26 HG	FB-Konferenz § 23 HG	Präsidium § 16 HG	Senat § 22 HG	Hochschulra § 21 HG
Aufgabenerfüllung im Bereich Lehre	7 (2) Satz 1	wesentl. Beteil		Prüf u Bewert	35	37
Bericht jährlich des Präsidiums - Rechenschaftsbericht	21 (1) Nr. 4 16 (3)			Bericht	Stellungnahme 21 (1) Nr. 2	Stellungnahme
Berufungen Stellenausschreibung	26	beteiligt		zuständig	60	3
Berufungsordnung	8	8 8		Entwurf	zuständig 22 (1) Nr. 3	10
Evaluation (Lehre)		durchführend		verantwortl		
Evaluation Verfahrensregeln in Ordnungen				verantwortl	zuständig 22 (1) Nr. 3	
Evaluationsberichte	21 (1) Nr. 4	durchführend		verantwortl	22 (1) Nr. 4 Empf Stellungn	Stellungnahme
Haushalts- und Wirtschaftslage - HSR unterrichten über Entwicklung	21 (2) Satz 3			Bericht		Entgegennahme
Hochschulentwicklungsplan	21 (1), 18 (1)	FEPläne		Entwurf	Empf Stellungn 22 (1) Nr. 4	Zustimmung
Ordnungen		ggf. beteiligt		vorbereitend	zuständig 22 (1) Nr. 3	
Präsident/in - Ernennung und Bestellung	50	2002 SAS V			52 25505	zuständig
Präsidium Entlastung, Jahresabschluss	21 (1) Nr. 6 5 (4) Satz 3			Bericht		zuständig
Präsidium Mitglieder Abwahl	17 (4)	8 9			Anhörung 17 (4)	zuständig
Präsidium Mitglieder Wahl	21 (1), 17 (3)				Bestätigung 17 (3)	zuständig
Prüfungsordnungen	F0	Entw u Erlass 64 (1)		rechtl Prüfung 64 (1)		
Stellen- und Mittelverteilung	ic .			Entscheidung	3	
Stellen- und Mittelverteilung - Grundsätze	38	58 %		Entscheidung	Empf Stellungn 22 (1) Nr. 4	ta .
Wirtschaftsplan	21 (1) Nr. 3			Erstellen	Empf Stellungn 22 (1) Nr. 4	Zustimmung
Zielvereinbarungen	21 (1), 18 (1)			Entw u Abschluss	Empf Stellungn * 22 (1) Nr. 4	Zustimmung
Grundsatzangelegenheiten	21 (1) Ziff. 5, 23 (2)	35	siehe FN1	zuständig	70	Stellungnahme



#### Funktionen und Rolle von Hochschulräten

#### **Funktion**

strategische Beratung

**Aufsicht** 

Brücke in die Gesellschaft

#### **Idealrolle**

strategischer Mahner und Prozesstreiber

Berater und Feedbackgeber

externer Impulsgeber

kritischer Freund

gegenüber

Brücke in die Gesellschaft/ Anspruchsgruppen

Aushängeschild/ Lobby für die Hochschule

Quelle: Handbuch Hochschulräte, Meyer-Guckel, Winde, Ziegele, 2010



#### Formale Sichtbarkeit des Hochschulrats von außen

- Hochschulrat
  - Mitglieder des Hochschulrats
  - Aufgabenbeschreibung
  - Geschäftsordnung
  - Aufwandsentschädigungen
  - E-Mail Kontaktadresse
  - Geschäftsstelle

- Vereinzelt Homepage des Hochschulrats
  - Informationen über Aktivitäten



### FH Dortmund Homepage Hochschulrat

- 14. Sitzung vom 07.07.2011
- Der Fachbereich Maschinenbau empfing den Hochschulrat
- Das Dekanat des Fachbereichs Maschinenbau stellte den Fachbereich vor und legte dem Hochschulrat die angestrebten Entwicklungsperspektiven dar. Im anschließenden Sitzungsteil diskutierte der Hochschulrat über den Wettbewerbserfolg der Hochschule im Bund-Länderprogramm für bessere Studienbedingungen und mehr Qualität der Lehre, über den Entwicklungsstand hinsichtlich des Hochschulpakts I und II sowie über die erfolgreiche Re-Auditierung "familiengerechte Hochschule".



#### Sichtbarkeit des Hochschulrats von innen Standard versus FH Münster

# streng formal und personenzentriert

- regelmäßige Sitzungen mit der Hochschulleitung
- "Vieraugengespräche" mit Statusgruppen
- Vorstellungstermine
- keine prägnante Außendarstellung
- Stellungnahmen der HRs über Präsidium

# Idealrollen und teamorientiert

- regelmäßige Sitzungen mit der Hochschulleitung
- regelmäßige Sitzungen mit dem Senat
- regelmäßige Sitzungen mit den Dekanen
- "Vieraugengespräche" mit Statusgruppen
- Außendarstellung mit Tätigkeitsnachweis



### Beziehung zwischen Hochschulrat und Dekanaten

- Stärkung der dezentralen Ebenen und Teilhabe an der Strategieentwicklung der Hochschule
- institutionalisierter Dialog zwischen Hochschulräten und Dekanaten in NRW kaum vorhanden "Mit den Abteilungsleitern spricht man nicht"
- Fachbereichskonferenz wird als Instrument der Beratung des Hochschulrats nicht genutzt



# Politik verhandelt über Kompetenzen von Senat, Hochschulrat und Dekaninnen / Dekanen

- klarere Aufgabenabgrenzung von Präsidium, Senat und Hochschulrat
- Berücksichtigung der Rolle der Dekaninnen / Dekane (Fachbereichskonferenz)
- stärkere Beteiligung des Senats an der Wahl des Präsidiums
- zu den Kompetenzen des Senats besteht Diskussionsbedarf
- Rechenschaftspflicht des Hochschulrats gegenüber dem Staat



#### Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

